

人事考課
& 人材育成
の良い方法を
お求めの方!!

スマート人財育成システム

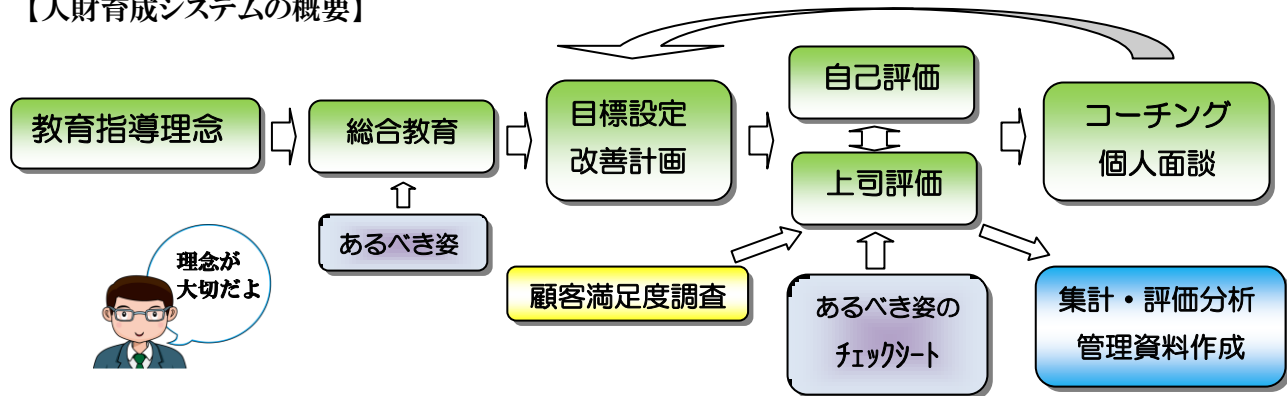
SPC システム



Smart Personnel development Coaching system (スマート人財育成★コーチングシステム)

人事評価と社員教育による“人財育成”は会社発展の1丁目1番地の重要な取り組みと考え、教育指導理念(教育ビジョン)を明確に掲げ、この理念の精神のもとに社員指導に当たり、“人財”を育て行くというコンセプトのもとに Web コーチングシステムを構築しております。

【人財育成システムの概要】



1. 人財教育指導と人事評価の基本理念

会社の維持・発展に最も重要なことは、お客様からの「信頼」です。「信頼」は”従業員の品質・品格”、“製造物・仕事の取り組みの品質”の高さにより生まれます。この「信頼」を得るために教育指導を行い、人事評価を行います。人事評価は「従業員を成長させ業績を向上させる仕組み」の制度です。ただ単に賃金や賞与を決めるためだけのものではありません。従業員が生き生きとやる気をもって働けるような仕組みをつくり、従業員の成長により、業績の向上があり、その成果を従業員に還元する仕組みです。このシステムが「スマート人財育成★コーチングシステム」です。(※人事評価は自己評価と上司評価を指します。)

2. スマートとは

スマートとは、賢く、うまいやり方で人財育成、コーチングをするという意味です。
スマートメディアも利用可能です。



3. 当システムによる人財育成とコーチング

人事評価とは、従業員の能力や仕事ぶり、成果などについて、自社の価値観や方針、基準を基に、従業員の評価を行うことです。このシステムでは価値観や方針・基準として、従業員に期待する「あるべき姿」や「行動指針」、「自己啓発目標取組み」を基準に評価をします。このシステムの人事評価は、業務内容や役職に応じて会社が従業員に期待する「あるべき姿」と各従業員の実際の行動を比較し、従業員の正確な評価につなげ、不足している能力を見極めて人財育成にも役立てようというものです。そして、取組み状況は常時閲覧でき、従業員指導に活用出来ます。また、人事評価で評価するスキルには、テクニカルスキル、ヒューマンスキル、コンセプチュアルスキルという3種類のスキルがあり、これを満たす評価項目を設定して、これにより評価します。

(※コンセプチュアルスキルとは、組織や社会の全体を視野に入れながら総合的な情勢判断と政策決定を行う能力のこと。)



株式会社システムワン

4. 導入の為の準備

※コンサル致します。

(1)教育理念（経営理念）の明確化 …… 教育理念の実現の重要性について従業員に徹底

※素直な心で、誠実に実践することが肝要

“常に自分の心を一段上に上げていく”という考えが必須

【システムワン教育理念事例】

一流のSEになる。

- a. 仕事を通して、常に技術力を磨き、顧客に満足を提供する。
- b. 提案力を磨き、自分の付加価値を高める。
- c. マルチ化、スピード化、シンプル化を実践する。

(2)評価項目と評価基準の作成 …… 従業員の業務遂行のためのあるべき姿について徹底教育

【評価項目事例】

- a. 勤怠・協調性 b. 報告・連絡・相談 c. 業務に対する姿勢 d. 技術力 or 営業活動
- e. 業務遂行力 f. 提案・推進力 g. Expert 技術力 h. 進捗管理能力
- i. 自己改善・自己啓発目標達成度 j. 営業管理能力 k. 部下指導力
- l. 目標達成・貢献度 m. SEスキル能力評価 n. 資格取得 etc

※評価表は、部署、職務、年齢に応じて準備する。

(3)目標設定の作成

(4)人事評価・コーチング規定の作成

(5)人財育成スケジュールリングの作成

(6)コーチング方法について全社員に教育

5. SPCシステムの特徴と効用

(1)人事考課 …… 社員の業務評価、能力評価が適切に行える。(統一基準で行う。)

ボーナス査定や昇給の判定資料とすることができる。

(2)人財育成(能力開発) …… ①教育理念の下、ぶれない指導(コーチング)を行うことができる。

②上司の部下指導力を付けさせることで、上司の能力が向上する。

③自己啓発・上司要望の改善取組みを明確にして指導ができる。

④取組みを常時チェックでき、目標管理ができる。

⑤新卒採用者に人財育成方針と目標を明確にすることにより、早く一人前の技術者に成長させることができる

⑥人事部及び指導者の評価&能力開発業務作業が大幅に軽減される。

⑦適切な統一査定基準により、査定金額を適正コストにできる。

厚生労働省が推奨している人材育成/能力開発に準じている

7つの効用

6. 導入費用

(料金は消費税抜き表示)

(1) SPCシステム資料提供と導入コンサルタント料金：30万円より（規模により別途見積り）

- a. SPCシステム資料提供 …… 評価表、管理資料を（Excel、Word）で提供
- b. 導入コンサルタント …… 教育理念と評価項目設定及び評価基準の策定
- c. コーチングコンサルタント …… 指導方法と指導の受け方についてコンサル

(2) SPCシステム(Webシステム)ソフト料金：60万円より（導入費、カスタイズ料金等の詳細は別途見積り）



株式会社システムワン（担当）藤原 電話：(082)292-0069 Email：fujiwara@system-1.co.jp

〒730-0802 広島市中区本川町1丁目1番22号 デルタビル